

Liite nro 172
4.12.2012
Khall § 373

HAUSJÄRVEN KUNNAN KONSERNIOHJE



SISÄLLYS

	<u>sivu</u>
1. KONSERNIOHJEEN TARKOITUS	1
2. HAUSJÄRVI-KONSERNIN MÄÄRITELMÄ	1
3. SOVELTAMISALA	1
4. HAUSJÄRVI-KONSERNIN TOIMINTA-AJATUS, STRATEGIA JA TAVOITTEET	2
5. KONSERNIOHJAUS, JOHTAMINEN JA VALVONTA	2
5.1 Hallintosäätö	2
5.2 Kunnanvaltuusto	2
5.3 Kunnanhallitus	3
5.4 Lautakunnat	3
5.5 Kunnanjohtaja ja talousjohtaja	4
5.6 Konsernin tytäryhteisö	4
5.7 Konsernitilinpäätös	4
6. TALOUS	4
7. SÄÄNNÖT JA MÄÄRÄYKSET	5
8. HENKILÖSTÖ	5
9. YHTEISET PALVELUT	5
10. ARKISTOINTI	5
11. KONSERNIOHJAUKSEN VELVOITTAVUUS	5
12. KUNTAYHTYMÄT	6
13. HYVÄ HALLINTOTAPA	6
13.1 Esteellisyys kuntakonsernissa	6
13.2 Riskienhallinta, varautuminen ja valmiussuunnittelu	7
13.3 Vakuuttaminen	7
13.4 Sisäinen valvonta	7
13.5 Kuntakonsernin tarkastus ja valvonta	7
13.6 Omistajan ennakkohyväksyntä	8
13.7 Tiedottaminen konsernia koskeissa asioissa	8
14. VIITEASIAKIRJAT	9
LIITTEET	
LIITE 1: Hausjärvi, emokunnan organisaatio	
LIITE 2: Hausjärvi-konserniin kuuluvat yhteisöt	
LIITE 3: Hausjärven kunnan strategia	

HAUSJÄRVI-KONSERNIN KONSERNIOHJEET

Muutos: kvalt 26.3.2002 § 23
 Muutos: kvalt 23.3.2004 § 37
 Muutos kvalt 26.10.2004 § 115
 Muutos khall 4.12.2012 §
 Muutos kvalt 11.12.2012

1. KONSERNIOHJEEN TARKOITUS

Hausjärven kunnan konserniohjeella:

- tuetaan kunnan omistajaohjausta yhtenäistämällä kuntakonserniin kuuluvien yhtiöiden, yhtymien ja yhteisöjen ohjausta
- lisätään tytäryhteisöjen toiminnan läpinäkyvyyttä
- parannetaan emoyhteisön tiedon saantia tytäryhteisöjen toiminnasta.

2. HAUSJÄRVI-KONSERNIN MÄÄRITELMÄ

Hausjärven kunta ja kunnan omistuksessa ja /tai määräysvallassa olevat tytäryhteisöt sekä osakkuusyhteisöt muodostavat taloudellisen ja toiminnallisen kokonaisuuden, joka hoitaa kunnalle kuuluvia tehtäviä. Tätä kokonaisuutta kutsutaan Hausjärvi-konserniksi. Konsernin emoyhteisönä on kunta.

Kuntakonsernin toimintaa säädellään kuntalaissa, kirjanpitolaissa, tilintarkastuslaissa ja osakeyhtiölaissa.

Hausjärvi-konserniin kuuluvat yhteisöt on eritelty liitteenä (LIITE 1).

3. SOVELTAMISALA

Kuntakonsernin määrittelyssä noudatetaan kuntalain 16 a §:ää:

”Yhteisö, jossa kunnalla on kirjanpitolain (1336/1997) 1 luvun 5 §:ssä tarkoitettu määräysvalta, on *kunnan tytäryhteisö*. Kunta tytäryhteisöineen muodostaa *kuntakonsernin*. Mitä tässä laissa säädetään kunnan tytäryhteisöstä, sovelletaan myös kunnan määräysvaltaan kuuluvaan säätioon.”

Konserniohjeissa määritellään konserniohjauksen perusteet ja tavoitteet. Kunnalla on omistajavastuu myös omistamiensa yhteisöjen toiminnasta ja taloudesta, vaikka seuranta on osittain kunnan toiminnallisen seurannan ja kirjanpidon ulkopuolella.

Konserniohjeita sovelletaan

1. Hausjärven kunnan hallintotoiminnassa
2. Yhtiöissä, joissa Hausjärven kunnalla on määräysvalta (Hausjärven Talo Oy, Kiinteistö Oy Ryttylän Kylätalo)
3. Soveltuvin osin kuntayhtymissä, osakkuusyhteisöissä ja säätiöissä

4. HAUSJÄRVI-KONSERNIN TOIMINTA-AJATUS, STRATEGIA JA TAVOITTEET

Kunnanvaltuusto määrittelee vähintään kerran valtuustokaudessa Hausjärvi-konsernin toiminta-ajatuksen ja laatii ja tarkistaa kunnan strategian sekä asettaa vuosittain konsernin tavoitteet.

Hausjärven kunnan visio ja strategia liitteenä 2.

5. KONSERNIOHJAUS, JOHTAMINEN JA VALVONTA

5.1 Hallintosääntö

Hausjärven kunnan hallintosääntö, 31 § Konsernivalvonta:

Kunnan konsernivalvonnasta vastaavat kunnanhallitus, kunnanjohtaja, talousjohtaja sekä kukin toimialajohtaja omaan toimialaansa liittyvän konserniyhteisön osalta. Hausjärven konserniin kuuluvat yhtiöt, kuntayhtymät ja muut yhteisöt luetellaan vuosittain tasekirjassa.

5.2 Kunnanvaltuusto

Kunnanvaltuusto on Hausjärvi-konsernin toiminnan ylin toimielin. Kunnanvaltuusto hyväksyy konsernijohtamista koskevat yleiset tavoitteet ja toimintaperiaatteet.

Kunnanvaltuusto tarkistaa koko konsernin strategian vähintään kerran valtuustokaudessa ja asettaa strategiset vuosittaiset tavoitteet vuosittain taloussuunnitelman hyväksymisen yhteydessä.

Kunnanvaltuusto asettaa taloussuunnitelmassa tytäryhteisöille ja toiminnallisesti merkittävillä yhteisöillä vuosittaiset tavoitteet.

Kunnanvaltuusto määrittelee omistajapolitiikan perusteet. Omistajapolitiikan tavoitteena on laadukkaiden ja kustannustehokkaiden palvelujen tuottaminen kuntalaisille.

Kunnanvaltuusto päättää pääomasijoituksista tytäryhteisöihin sekä myöntää tarvittavan takauksen pitkäaikaisen vieraan pääoman hankintaan.

Kunnanvaltuusto valvoo kunkin tytäryhteisön toimintaa sen vuotuisen tilinpäätöksen, toimintakertomuksen sekä liitetietojen kautta sekä pidättää itsellään oikeuden saada tarvittavia lisäselvityksiä niin harkitessaan.

Tarkastuslautakunta arvioi kunnanvaltuuston puolesta arviointikertomuksessaan tytäryhteisöjen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista.

Yhtiökokousedustajien ja toimielinten jäsenten valinnasta määrätään hallintosäännössä.

5.3 Kunnanhallitus

Kunnanhallitus ohjaa Hausjärvi-konsernia. Hallitus vastaa Hausjärvi-konsernin toiminnan ja talouden koordinoinnista.

Kunnanhallitus seuraa ja valvoo tytäryhteisöjen toimintaa ja tekee toimenpide-ehdotuksia yhteisön hallitukselle tarvittavista toimenpiteistä.

Kunnanhallitus antaa konsernitiilinpäätöksen yhteydessä tiedot kunnanvaltuustolle yhteisöjen toiminnasta ja taloudesta.

Yhtiökokousedustajien ja toimielinten jäsenten valinnasta määrätään hallintosäännössä.

Tilintarkastajia valittaessa on kiinnitettävä huomiota konsernia koskeviin tilintarkastuslain säännöksiin ja muutoinkin varmistuttava valvonnan kattavuudesta.

Kunnanhallitus antaa tarvittaessa ohjeita edustajilleen tytäryhteisöjen yhtiökokouksissa. Kunnanhallitus kuulee tarvittaessa tytäryhteisön hallituksen puheenjohtajaa ja toimitusjohtajaa asiantuntijoina käsiteltäessä tytäryhteisön yhtiökokousasioita.

Kunnanhallitus antaa ohjeet yhteisön hallituksessa oleville kunnan edustajille merkittävistä toiminnallisista ja taloudellisista linjaratkaisuista.

Kunnanhallitus seuraa ja valvoo yhteisöjen toimintaa ja tekee tarvittavat toimenpide-ehdotukset.

5.4 Lautakunnat

Lautakunnat toiminnan järjestämisestä vastaavina toimieliminä seuraavat toimialaansa kuuluvien tytäryhteisöjen toimintaa, puuttuvat epäkohtiin ja raportoivat tarvittaessa kunnanhallitukselle.

Tarkastuslautakunnalla on oikeus saada tietoja ja selvityksiä kunnan tytäryhteisöjen toiminnasta. Tarkastuslautakunta raportoi arviointikertomuksessaan tavoitteiden saavuttamisesta.

5.5 Kunnanjohtaja ja talousjohtaja

Kunnanjohtaja vastaa Hausjärvi-konsernin strategisesta johtamisesta.

Kunnanjohtaja ja talousjohtaja seuraavat ja valvovat tytäryhteisöjen toimintaa kunnanhallituksen hyväksymän työnjaon mukaisesti.

Yhteisöt ovat velvollisia antamaan seurannan edellyttämät tiedot. Kunnanjohtaja ja talousjohtaja raportoivat seurannasta vuosittain kunnanhallitukselle päätetyn työnjaon mukaisesti ja tarvittaessa muulloinkin.

Kunnanjohtajalla ja talousjohtajalla on läsnäolo- ja puheoikeus valvomansa yhteisön hallituksessa hyväksytyn työnjaon mukaisesti.

Talousjohtajalla on oikeus antaa tytäryhteisöille talousarvion seurantaan ja konsernitilinpäätöksen laadintaan liittyviä aikataulua koskevia sitovia ohjeita ja muita ohjeita.

5.6 Konsernin tytäryhteisö

Konsernin tytäryhteisön hallitus tai vastaava toimielin ja toimitusjohtaja vastaavat asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta sekä siitä, että tytäryhteisössä toimitaan lainsäädännön ja konserniohjeiden mukaan.

5.7 Konsernitilinpäätös

Konserniin kuuluvien tytär- ja osakkuusyhteisöjen sekä kuntayhtymien on annettava konsernitilinpäätöstä ja mahdollista välitilinpäätöstä varten kirjanpitolain ja kirjanpitolausakunnan säännösten ja ohjeiden mukaiset tiedot talousjohtajan pyytämässä muodossa ja annetun aikataulun mukaisesti.

6. TALOUS

Kaikkien tytäryhteisöjen tilikausi on kalenterivuosi. Tytäryhteisöt järjestävät kirjanpidon yhtenäisesti siten, että yhteisöjen tilinpäätöksistä voidaan laatia kunnan määräysvallassa olevia yhtiöitä koskeva konsernitilinpäätös.

Hausjärven kunnan kokonaan omistaman yhteisön on neuvoteltava talousjohtajan kanssa rahavarojen sijoittamisen periaatteista ja pitkäaikaisen vieraan pääoman järjestelyistä.

Tytäryhteisöt eivät saa antaa taloudellista tai muuta tukea poliittiseen toimintaan.

7. SÄÄNNÖT JA MÄÄRÄYKSET

Hausjärvi-konserniin kuuluvissa yhteisöissä noudatetaan soveltuvin osin, ellei Osakeyhtiölaista tai muusta lainsäädännöstä muuta johdu, kunnan hallintosäätöä, omistajapolitiikkaa, sisäisen valvonnan ohjeita ja kunnan hankintaohjeita.

8. HENKILÖSTÖ

Tytäryhteisössä noudatetaan soveltuvin osin, ellei Osakeyhtiölaista tai muusta lainsäädännöstä muuta johdu, kuntalakia, kunnallista viranhaltijalakia, kunnan henkilöstöpoliittisia linjauksia, kuten kunnan henkilöstöstrategiaa, Hausjärven kunnan työsuojelun toimintaohjelmaa ja työsuojelusuunnitelmaa, virka- ja työehtosopimuksia, hallintosäätöä ja luottamushenkilöiden palkkiosäätöä.

Henkilöstösuunnittelussa tulee ottaa huomioon konsernin sisäiset siirtotarpeet.

Tytäryhteisöt liittyvät mahdollisuuksien mukaan Kuntien Eläkevakuutuksen jäsenyhteisöiksi.

9. YHTEISET PALVELUT

Tytäryhteisöjen on selvitettävä tukipalveluja hankkiessaan (hallinto-, kirjanpito- ja atk-palvelut, kopiointi, hankinnat, tilapalvelut, konekeskuksen palvelut) Hausjärven kunnan palvelut ja niiden kilpailukykyisyys kokonaisuuden kannalta.

10. ARKISTOINTI

Konserniin kuuluvien yhteisöjen on tehtävä päätös siitä, että pysyvästi säilytettävä asiakirja-aineisto sijoitetaan turvaavasti Hausjärven kunnan arkistotiloihin sen jälkeen kun yhteisö ei niitä enää toiminnassaan tarvitse.

Arkistoinnissa on noudatettava kunnan arkistonhoitajan ohjeita.

11. KONSERNIOHJAUKSEN VELVOITTAVUUS

Kunnanvaltuusto hyväksyy konserniohjeet olemaan voimassa toistaiseksi.

Konserniohje käsitellään kunnan määräysvallassa olevien yhteisöjen yhtiökokouksessa tai vuosikokouksessa ja hallituksessa. [lisäys khall 4.12.2012, 373 §]

Konserniohjeeseen perustuvien yksittäisten ohjeiden ollessa ristiriidassa yhteisöä koskevien säännösten, kuten yhteisö- tai kirjanpitolainsäädännön tai muun pakottavan lainsäädännön kanssa, noudatetaan voimassa olevaa pakottavaa lainsäädäntöä. Yhteisön johdon on syytä ilmoittaa ristiriidasta välittömästi konsernijohdolle.

Konserniohje ei muuta tytäryhteisöjen, osakkuusyhteisöjen tai kuntayhtymän johdon oikeudellista asemaa tai vastuuta.

12. KUNTAYHTYMÄT

Kunnanhallitus voi ohjeistaa Hausjärven kunnan kuntayhtymien valtuustoissa ja hallituksessa olevia edustajia, vaikka Hausjärven kunta onkin kuntayhtymässä vähemmistöosakkaana.

13. HYVÄ HALLINTOTAPA

Tytäryhteisöt omistaa julkisyhteisö, jonka tehtävää tytäryhteisöt toteuttavat. Tytäryhteisöt toimivat kunnan nimissä. Tytäryhteisöjen tulee toiminnassaan noudattaa hallintolain 2 luvusta ilmeneviä hyvän hallinnon perusteita.

Tytäryhteisöjen toiminta tulee järjestää hyvän hallintotavan mukaisesti. Niiden tulee toimia avoimesti, läpinäkyvästi ja vastuuntuntoisesti siten, että yhteisö organisoidaan ja sen toimintaa suunnitellaan, johdetaan ja harjoitetaan noudattaen ammatillisia, liiketalouden ja lainsäädännön vaatimuksia sekä kestävän kehityksen periaatteita ja että yhteisö hoitaa varojaan huolellisesti, tuottavasti ja taloudellisesti.

Kuntakonsernin toiminnasta tulee saada oikea, riittävä ja rehellinen kuva riippumatta toiminnan organisoinnin muodosta.

Kuntayhtymissäkin, jotka hoitavat palvelusopimuksessa määritellyllä tavalla kunnan järjestämisvastuulla olevat tehtävät, noudatetaan hyvän hallinnon periaatteita jo siitä syystä, että ne ovat luonteeltaan julkisoikeudellisia.

13.1 Esteellisyys kuntakonsernissa

Esteellisyyden osalta noudatetaan sekä kuntalain että osakeyhtiölain asianomaisia säännöksiä.

Kunnallinen luottamushenkilö ei ole esteellinen käsittelemään tytäryhteisöjen ja kuntayhtymien asioita kunnan toimielimessä, vaikka hän toimiikin samanaikaisesti näiden yhteisöjen hallinnossa.

Esteellisyys syntyy kuitenkin tapauksissa, joissa kunnan ja yhteisön edut ovat ristiriidassa tai kun asian tasapuolinen käsittely edellyttää, ettei henkilö osallistu asian käsittelyyn. Tällöin henkilö ei saa ottaa osaa asian käsittelyyn kunnan toimielimissä.

Tytäryhtiön hallituksen jäsen tai toimitusjohtaja ei saa osallistua yhtiön hallituksessa hänen ja yhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn eikä hän saa myöskään ottaa osaa yhtiön ja kolmannen osapuolen välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn, mikäli hänellä on odotettavissa siitä olennaista etua, joka saattaa olla ristiriidassa yhtiön edun kanssa. Edellä mainittua sovelletaan myös oikeudenkäyntiin tai muuhun puhevallan käyttämiseen.

13.2 Riskienhallinta, varautuminen ja valmiussuunnittelu

Tytäryhteisöjen riskienhallinta järjestetään noudattaen yhtenäistä riskienhallintapolitiikkaa kunnan kanssa. Tytäryhteisöjen tulee valmiussuunnitelmin sekä muilla toimenpiteillä varmistaa tehtäviensä mahdollisimman häiriötön hoitaminen myös erityistilanteissa ja poikkeusoloissa.

Kunnanhallitus antaa tarvittaessa erikseen ohjeet kuntakonsernin yhtenäisen riskienhallinnan järjestämisestä.

13.3 Vakuuttaminen

Konserniyhteisöt informoivat emoyhteisön talousjohtajaa osakkuusyhteisön vakuuttamisen ratkaisuista.

13.4 Sisäinen valvonta

Tytäryhteisöjen sisäinen valvonta järjestetään noudattaen yhtenäisiä sisäisen valvonnan toimintaperiaatteita kunnan kanssa. Kunnanhallitus antaa tarvittaessa erikseen ohjeet yhtenäisen sisäisen valvonnan ja arvioinnin toteuttamisesta.

13.5 Kuntakonsernin tarkastus ja valvonta

Konsernijohto voi määritellä yhtiöiden toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seurantaan, analysointia ja raportointia varten tunnuslukuja ja mittareita, joilla tytäryhteisöjen toiminnan kannattavuutta, vaikuttavuutta ja talouden tilaa kuntakonsernissa voidaan arvioida.

Tarkastuslautakunta huolehtii kuntakonsernin hallinnon ja talouden tarkastamisen yhteensovittamisesta. Tarkastuslautakunnan tehtäviin ja toimivaltuuksiin kuuluu koko kuntakonsernin toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden arviointi.

Yhtiöt ovat velvollisia antamaan tarkastuslautakunnalle, kunnan sisäisen tarkastuksen toimeenpanijoille ja kunnan tilintarkastajalle tarpeelliset tiedot ja avustamaan niiden saamisessa.

13.6 Omistajan ennakkohyväksyntä

Tytäryhteisön hallituksen ja toimivan johdon on neuvoteltava ennen päätöksentekoa kunnan toimivan johdon kanssa asioista, jotka koskevat:

- Toimialamuutoksia tai toiminta-ajatuksen muuttamista,
- Toiminnan merkittäviä laajennuksia tai supistuksia
- Tytäryhteisön perustaminen ja tytäryhteisörakenteen muuttamista.
- Yhteisön toiminnan muuttamista siten, että yhteisö voi menettää hankintalainsäädäntöön tai oikeuskäytäntöön perustuvan sidosyksikköasemansa suhteessa kuntaan,
- Yhtiöjärjestyksen ja sääntöjen muuttamista
- Yrityskauppoja ja toimintaan nähden merkittäviä kiinteistökauppoja
- Merkittäviä omaisuuden luovutuksia
- Periaatteelliset tai taloudellisesti merkittäviä sopimuksia ja toiminnan laajakantoisia muutoksia
- Merkittäviä investointeja
- Taloudellisen kantokyvyn kannalta merkittäviä lainan ottamiseen tai lainanottoon liittyviä kysymyksiä
- Omaisuuden kiinnittämistä tai vakuuden antamista
- Yhteisön vakuutuspolitiikkaa ja vakuuttamisen periaatteita
- Muuta yhteisön toimintaedellytyksiin ja palvelukykyyn oleellisesti vaikuttavaa toimintaa.

Konsernijohto voi erikseen antaa täydentäviä määräyksiä toimenpiteiden saattamisesta ennakoita kunnanhallituksen hyväksyttäväksi.

13.7 Tiedottaminen konsernia koskevissa asioissa

Kuntalain 29 §:n mukaan kunnan on sopivin tavoin tiedotettava asukkailleen yhteisön tai säätiön toiminnasta silloin, kun se hoitaa kunnallista tehtävää. Tytäryhteisöjen tiedottamisen tulee olla avointa ja aktiivista sekä konsernin asettamia tavoitteita ja toimintapolitiikkaa tukevaa. Tytäryhteisöt ovat omalta osaltaan velvollisia noudattamaan tiedottamisessa ja tietojen antamisessa kuntalakea ja kunnan viestintäohjetta sekä julkisuus- ja salassapitosäännöksiä.

Tytäryhteisön tai säätiön on annettava tiedotusta varten kunnalle sen tarvitsemat tiedot. Tytäryhteisöjä koskevasta tiedotuksesta vastaa yhteisön puolella hallitus ja toimitusjohtaja sekä kunnan puolella kunnanhallitus ja kunnanjohtaja sekä toimialajohtajat toimialaansa kuuluvien tytäryhteisöjen osalta.

14. VIITEASIAKIRJAT

Hausjärven kunnan omistajapolitiikka (Kvalt 11.12.2013)

Hausjärven kunnan hallintosääntö (Kvalt 12.5.2012)

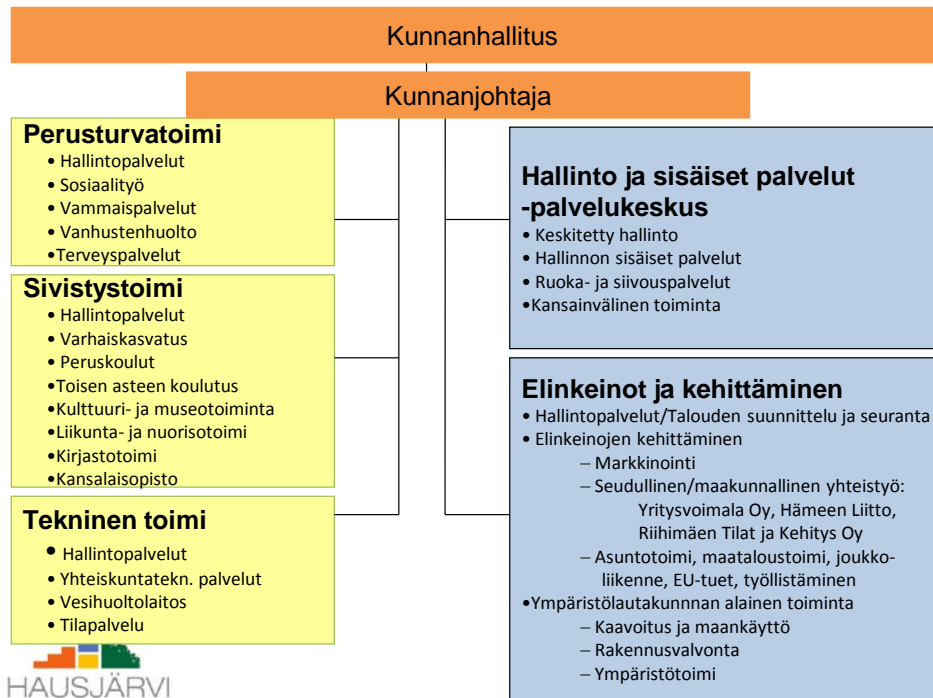
Hausjärven kunnan sisäisen valvonnan ohjeet (Khall 12.1.2010)

LIITTEET

- LIITE 1 Hausjärvi, emoyhteisön organisaatio
- LIITE 2 Hausjärvi-konserniin kuuluvat yhteisöt
- LIITE 3 Hausjärven kunnan strategia

HAUSJÄRVI-KONSERNIN EMOYHTEISÖ

Organisaatio 1.1.2013 alkaen



HAUSJÄRVI-KONSERNI**TYTÄRYHTEISÖT****HAUSJÄRVEN TALO OY**

Hallinnoi, vuokraa ja rakennuttaa yritystiloja. Hausjärven kunta omistaa 100 %.

KIINTEISTÖ OY RYTTYLÄN KYLÄTALO

Omistaa ja hallinnoi Ryttylän kylätaloa. Kunnan omistusosuus on 68,67 %.

VAMMAISSÄÄTIÖ

Eriyisesti kehitysvammaisten asumispalveluja tarjoava säätiö. Mikäli säätiö lakkautetaan, säätiön mahdolliset varat menevät säätiön sääntöjen lakkauttamispykälän mukaan Hausjärven kunnalle. Näin ollen kunnan omistusosuus on 100 %.

OSAKKUUSYHTEISÖT**ASUNTO OY HAUSJÄRVEN PELIKUJA**

Omistaa ja hallinnoi ja rakennuttaa vuokrataloja. Kunnan omistusosuus on 37,54 %.

RHL-DATA OY

Yhtiön keskeiset palvelualueet ovat tietohallinto- ja IT-palvelut sekä taloushallinnon, henkilöstöhallinnon ja hankintatoimen palvelut. Omistajia ovat Riihimäen kaupunki, Hausjärven ja Lopen kunnat sekä Riihimäen seudun terveydenhuollon kuntayhtymä. Kunnan omistusosuus on 20,00 %.

KUNTAYHTYMÄT**Kanta-Hämeen Sairaanhoidopiirin kuntayhtymä**

Konsernitilinpäätöksessä 2011 kunnan omistusosuudeksi laskettu 4,76 %

Riihimäen seudun terveyskeskuksen kuntayhtymä

Konsernitilinpäätöksessä 2011 kunnan omistusosuudeksi laskettu 17,75 %

Hämeen päihdehuollon kuntayhtymä

Konsernitilinpäätöksessä 2011 kunnan omistusosuudeksi laskettu 2,30 %

Eteva kuntayhtymä

Konsernitilinpäätöksessä 2011 kunnan omistusosuudeksi laskettu 0,39 %

Hämeen liitto kuntayhtymä

Konsernitilinpäätöksessä 2011 kunnan omistusosuudeksi laskettu 4,52 %



Strategia 2010

Kunnanhallitus 8.12.2009
Kunnanvaltuusto 15.12.2009

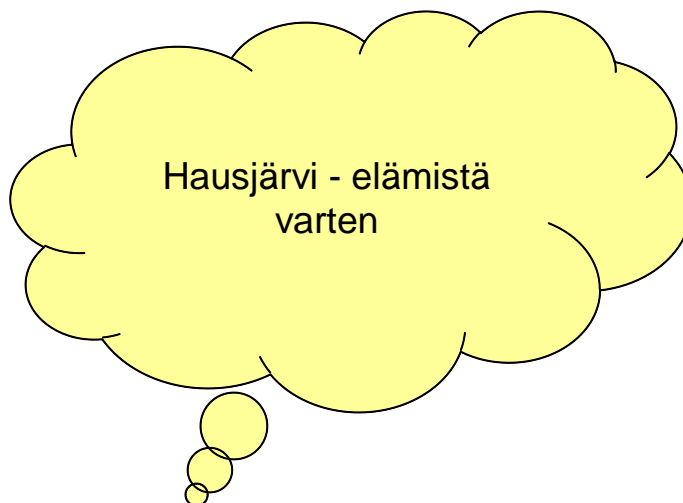
Arvot

Hausjärven kunta noudattaa toiminnassaan ja päätöksenteossään seuraavia arvoja:

- Turvallisuus
- Vastuullisuus
- Ihmisläheisyys
- Luotettavuus

(Arvoilla ei ole keskinäistä tärkeysjärjestystä)

Visio



Hausjärvi – elämistä varten

Hausjärvellä elinympäristö on turvallinen ja luonnonläheinen. Kunnan neljä taajamaa ja elinvoimainen maaseutu luovat hyvät puitteet asumiselle, yrittämiselle ja vapaa-ajanvietolle.

Hausjärvellä kunnan järjestämät laadukkaat peruspalvelut antavat jokaiselle kuntalaiselle ja perheelle edellytykset luoda itselleen hyvä elämä.

Hausjärven kunta on itsenäinen, kyliään kehittävä ja avoin monimuotoiselle yhteistyölle ja eri yhteistyötahoille. Palvelut tuotetaan yhteistyössä naapurikuntien, alueen yritysten ja kolmannen sektorin kanssa.

Hausjärvellä on hyvä asua, elää, yrittää ja tehdä työtä!

Valtuustokauden tavoitteet (1):

- Kunnan talous on valtuustokauden päättyessä tasapainossa niin, että taseessa ei ole kumulatiivista alijäämää
- Viimeistään vuoden 2012 talousarvio laaditaan tasapainoiseksi
- Kunnallisvero-% on talousalueen muiden kuntien tasolla, kuitenkin enintään 0,5 %-yksikköä korkeampi
- Palvelutuotannon kannalta keskeiset investoinnit toteutetaan suunnitelmallisesti niin, että kunnan velkamäärä v. 2012 lopussa on enintään 3340 €/as

Valtuustokauden tavoitteet (2)

- Kuntatalouden tasapaino saavutetaan kohtuuttomasti palvelutuotantoa karsimatta
- Toimivat kunnalliset peruspalvelut on saatavissa omasta kunnasta tai talousalueelta
- Kuntalaiset ovat tyytyväisiä kunnan järjestämien palvelujen laatuun ja saatavuuteen
- Kuntalaiset kokevat tulevansa huomioon otetuiksi päätöksenteossa ja heille tiedotetaan keskeisistä päätöksistä jo niiden valmisteluvaiheessa

Valtuustokauden tavoitteet (3)

- Henkilöstöstrategia on laadittu ja keskeisiltä osilta sen toimeenpano on käynnistetty
- Kunnan palveluksessa oleva henkilöstö on osaavaa, työhönsä motivoitunutta ja hyvinvoivaa
- Mahdolliset henkilöstölisäykset kohdennetaan ensisijassa kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kannalta keskeisimpiin toimintoihin, erityisenä painoalueena lasten, nuorten ja vanhusten hyvinvointi

Valtuustokauden tavoitteet (4)

- Kunnan keskimääräinen väestönkasvu on valtuustokauden aikana enintään 0,8 % vuodessa (lisäksi mahdollisen osakuntaliitoksen väestölisäys)
- Seuraavat kaavoitustyöt on saatu valmiiksi:
 - Monnin osayleiskaava
 - Kirkonkylän-Hikiän osayleiskaava
- Kunnalla on asuintontteja on tarjolla koko ajan vähintään 2 taajamasta ja yritystontteja kunnan alueelta
- Elinkeinostrategia on laadittu ja se päivitetään vuosittain elinkeinotavoitteiksi yhteistyössä kunnassa toimivien yrittäjäjärjestöjen kanssa

Valtuustokauden tavoitteet (5)

- Erikoissairaanhoidon, perusterveydenhuollon ja sosiaalipalvelujen tarkoituksenmukainen rakenne (sekä organisaatio- että palvelurakenne) ja porrastus on selvitetty seudun muiden kuntien kanssa ja tarvittavat päätökset toimeenpanosta on tehty
- Kunnassa toimii lukio ja lukiotoiminnan organisointivaihtoehdot on selvitetty yhdessä naapurikuntien kanssa

Valtuustokauden tavoitteet (6)

- Palvelujen tuotantorakennetta on kehitetty mm. seuraavasti:
 - Kuntalaisten kannalta keskeisimmät kunnan tuottamat palvelut on tuotteistettu ja niiden kustannukset tunnetaan
 - Kunnan tukipalvelut on tuotteistettu ja niiden kustannukset tunnetaan
 - Yhteistyömahdollisuudet yritysten, kolmannen sektorin ja kylätoimikuntien ym. kanssa on selvitetty ja täytäntöönpano on käynnistetty